

中国事業

トップメッセージ

イトーヨーカ堂は1920年、日本の洋品店「羊華堂」として歩みを始めました。創業から100年以上にわたり、時代の変化と顧客の価値観の変化に対応しながら、商品・サービス・業務において進化を続けてきました。

私たちが最も大切にしている価値観は「すべてのステークホルダーから信頼される誠実な企業になる」ことです。そして経営理念「変化への対応と基本の徹底」のもと、お客様の日々の生活中に欠かせない価値ある商品・サービスを提供し続けてきました。「新しい体験価値」を追求することは、イトーヨーカ堂の一貫した姿勢であり、会社を発展させる原動力であります。

1997年に中国で事業を開始して以来、「顧客第一」のサービス理念を貫き、お客様一人ひとりの買い物体験を大切にしてきました。中国の消費成長とともに歩むなかで、事業の発展だけでなく、地域社会との融合を深めることを重視しています。

持続可能な社会の実現に向け、サステナビリティ委員会を立ち上げ、安全・安心な商品提供、環境目標の推進、高齢化に対応した店舗づくり、障がい者雇用の促進、社会の多様性推進などを通じて、企業価値の向上と地域社会への貢献を目指しています。

今後も変化するお客様のニーズに応え、日系企業としての特徴を活かしながら、中日経済貿易の拡大に貢献していきます。新商品の継続的な導入と新たな消費価値の創出により、お客様に「期待以上のショッピング体験」を提供し、環境に配慮しながら持続的な成長を実現します。

引き続きイトーヨーカ堂の魅力を発信し、すべてのステークホルダーの皆様からの信頼と支持を獲得することで、社会とともに成長し、より良い未来の創造に貢献していきます。



イトーヨーカ堂（中国）投資有限公司

華糖ヨーカ堂商業有限公司

成都イトーヨーカ堂有限公司

董事長

黃 亜美

中国事業の歴史

年	出来事
1996年	中国政府、四川省成都市から総合スーパー設立の要請を受ける
1996年12月	成都市に「成都イトーヨーカ堂有限公司」設立
1997年9月	北京市に「華糖ヨーカ堂有限公司」設立
1997年11月	春熙店 開店(成都市)
2001年12月	亜運村店 開店(北京市)
2003年9月	双楠店 開店(成都市)
2007年12月	錦華店 開店(成都市)
2009年11月	建設路店 開店(成都市)
2011年11月	高新店 開店(成都市)
2012年7月	中国におけるGMS事業を統括する「イトーヨーカ堂(中国)投資有限公司」を設立
2014年1月	温江店 開店(成都市)
2014年	董事長(当時)の三枝富博に日本人の民間企業経営者としては初の「成都市荣誉市民」の称号が授与される
2017年1月	眉山店 開店(眉山市)
2017年4月	成都市に「成都イトーヨーカ堂電子商務有限公司」設立
2018年11月	食品生活館 華府大道店 開店(成都市)
2019年1月	伊藤広場 開店(成都市)
2021年1月	樂山店 開店(樂山市)
2022年1月	食品生活館 金融城店 開店(成都市)



年	出来事
2022年2月	成都市に「成都イトーヨーカ堂信息技术サービス有限公司」設立
2022年12月	春熙店 閉店(成都市)
2023年8月	眉山店 閉店(眉山市)
2023年10月	三枝会長(当時)が李強総理から「中国政府友誼賞」を授与される
2024年6月	北京華糖洋華堂商業有限公司と新辰商業集団が戦略的協力協定を締結

会社概要

	成都イトーヨーカ堂	華糖ヨーカ堂
		
売上高	221.69億円	17.89億円
従業員数	2,246人	152人
店舗数	9店舗(双楠・綿華・建設路・高新・温江・華府大道・伊藤廣場・楽山・金融城)	1店舗(亜運村)
設立	1996年12月	1997年9月
董事長	黄 亜美	黄 亜美
総経理	田中 正巳	荒井 達也
CSR推進体制	サステナビリティ委員会	サステナビリティ委員会
	企業行動部会	企業行動部会
	サプライチェーン部会	サプライチェーン部会
	環境部会	環境部会

※ 12月決算(売上高・店舗数・従業員数は2024年12月末)

※ 為替換算レート1元=21.04円

サステナビリティ活動の推進

サステナビリティ推進体制

イトーヨーカ堂は、「信頼される誠実な企業でありたい」という企業理念のもと、すべてのステークホルダーに配慮した経営を行っています。中国事業では中国政府の方針に基づき、CSRの取り組み方針や評価指標を策定し、CSR報告書を公表するとともに、日常の経営においてもCSRを積極的に推進しています。

また、イトーヨーカ堂の主導により、2021年から成都イトーヨーカ堂、北京華糖洋華堂、イトーヨーカ堂(中国)投資有限公司と連携し、CSR推進のための企業行動委員会を設置しています。

2024年には、成都イトーヨーカ堂の企業行動委員会が中心となり、オンラインとオフラインでのコミュニケーションを通じて7つの課題を共有しました。また、サプライヤーとの連携により顧客との対話を積極的に推進し、サプライヤーと顧客に向けてイトーヨーカ堂のサステナビリティ活動と価値観について発信しました。

企業行動委員会は、法令に基づく企業行動の徹底と、社会に必要とされる企業としての社会的責任の履行に注力しています。同委員会を中心とした推進体制を構築し、中国事業を担う各事業会社間の連携を強化するとともに、従業員一人ひとりの育成を強化することで、中国事業全体の成長を目指しています。

サステナビリティレポートの発行

成都イトーヨーカ堂は、2016年7月に「CSRレポート」を初めて発行して以来、毎年継続して報告書を発行しています。報告書の作成にあたっては、GRIガイドライン、SDGs、ESGの各種指標などを参照し、それぞれの対照表を巻末に掲載しています。

CSR報告書は、Webサイトでの公開に加え、外部からの来訪者に対しては印刷物を配布しています。また、中国工業經濟連合会を通じて、工業情報化部、国家発展改革委員会などの政府機関にもCSR報告書を開示しています。



お客様への約束



品質・鮮度管理

成都イトーヨーカ堂は、お客様への安全・安心な商品の提供に努めています。特に食品安全については、「組織体制面・管理面・教育面」から管理体制を強化しており、品質の見える化、トレーサビリティ管理などの取り組みを推進しています。また、本部から各店舗まで一貫した食品安全の専門チームを配置し、組織全体で安全管理に取り組んでいます。こうした厳格な食品安全管理活動により、2024年にすべての店舗において食品安全事故は1件も発生していません。

華糖ヨーク堂は、食品売場の従業員に対して毎年4回、品質管理教育を開催し、品質管理基準を厳格に遵守しています。また、売場とパッклームを対象に、設備、衛生管理のプロセス、従業員に対する品質管理体制の検査を定期的に実施しています。自主的に売場やパッклームの定期消毒も実施し、お客様が安心してお買物できる環境づくりに努めています。

トレーサビリティ情報の提供

成都イトーヨーカ堂は、生産者の協力を得て、2013年に食品トレーサビリティシステムを構築し、お客様に商品情報を開示しています。「看得見的放心」は、成都イトーヨーカ堂が独自に開発・品質管理を行った商品で、多くのお客様から安全・安心の商品として支持されています。

2024年には、「看得見的放心」の商品ラインアップは251SKU※に拡大し、年間販売数量は145.8万個、売上高は2,643万元（前年比105%）、粗利益率は35.7%となりました。また、96SKUの新商品を開発し、商品更新率は38.2%となりました。これらの商品は、五常、丹東、新疆、広元、陝西、雷波、山東、寧夏、海南、安岳、簡陽、広西、遂寧、雲南など、全国28力所の生産基地から調達しました。

※ 在庫管理の最小単位



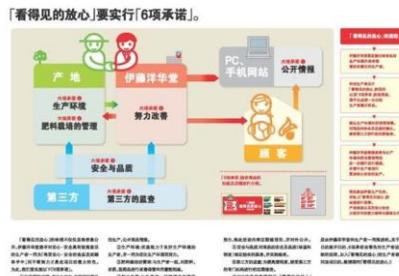
「看得見的放心」豚肉

EU養殖基準を採用し、8~10ヶ月の飼育期間を経ることで、柔らかな肉質とまろやかな香りを実現。重金属フリー、薬剤残留ゼロの安全な商品です。



「看得見的放心」乳香米

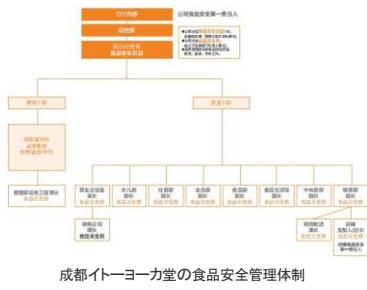
砂地の新田で栽培し、3,000時間の日照時間、積算温度4,000度、天雪水による灌漑により、190日間かけて育成しています。



品質管理業務を強化し、安全・安心なお買物環境を追求

2022年11月に成都イトーヨーカ堂は、国家法規に基づき「食品安全統括責任者体制」を構築し、店舗と本部で「日次管理、週次監査、月次スケジュール」の管理項目を設定しました。これにより、現場管理と検査に関する体制を強化し、責任範囲を明確化することで、食品安全リスクを適切に管理し、事故発生の防止に努めています。

また、2023年には、店舗に食品安全第一責任者、食品安全監督、食品安全員による管理体制を整備し、同年5月から毎月の食品安全特別検査と専門家を招いて教育も実施しています。



成都イトーヨーカ堂の食品安全管理体制



食品安全統括監月例調整会議

「市民品質監督員」制度とお客様の声の収集

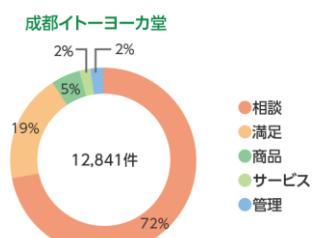
イトーヨーカ堂は、創業以来「顧客第一主義」を全従業員が実践すべき最も重要な行動原則の一つとしています。謙虚な姿勢でお客様に親切で良質なサービスを提供することをイトーヨーカ堂の従業員の基本姿勢としています。

イトーヨーカ堂は、お客様の声に耳を傾けることを重視しており、1997年から「顧客懇談会」を実施しています。その後、顧客相談室を設置し、SNSや電話のほか、顧客懇談会、店舗開放日など、オンラインとオフラインの多様なコミュニケーション手段を提供しています。これにより、お客様の声を的確に把握し、迅速な課題解決を図っています。

2024年に各店舗で収集したお客様の声は18,499件(前年比93.1%)となりました。



お客様の声の受付状況(2024年度)



地域社会への約束



寄付活動とステークホルダーとの交流活動

イトーヨーカ堂は、1997年の開店以来、青少年教育の支援に取り組んでいます。2007年には成都イトーヨーカ堂創立10周年を記念して100万元を寄付し、周辺の小学校4校の施設改善を支援しました。これらの学校は「伊藤友愛小学校」と名付けられ、現在も継続して支援しています。また、2015年からは、成都市次世代関心基金会と協力して「伊藤関愛基金」を設立し、農村の留守児童や在校中の優秀な大学生に継続的に寄付を行っています。

2024年、成都イトーヨーカ堂は成都市次世代関心基金に50万元を寄付し、第27回「四川大学外国语学院日語学科奖学金」を支給しました。また、2007年から支援している友愛小学校では、留守児童に対して17年間継続的な支援を行っており、無料の課外教育プログラムなどの公益活動を展開しています。



四川大学外国语学院 日本語学科奖学金授与式



邛崃道佐有愛小学校「移動少年宮」始業式



留守児童のための無料ダンスレッスン



児童書の学校への寄付

ボランティア活動

イトーヨーカ堂は、さらなる地域貢献を目指して、2009年6月に成都イトーヨーカ堂ボランティアチームを設立しました。チームは、各店舗の公益活動に熱心な従業員などで構成され、公益事業の推進に注力しています。メンバーは「他者を助け、社会に奉仕し、愛を伝え、社風の向上に貢献する」ことを活動理念としています。

2024年は、35名のボランティアが合計24回の活動を実施し、延べ参加者数は112名、総活動時間は315時間となりました。各メンバーは、情熱を持って地域に貢献し、活動を通じてイトーヨーカ堂の企業理念と地域貢献の姿勢を広く伝えています。



成都イトーヨーカ堂ボランティアチーム

社員への約束



現地従業員による店舗運営

中国のイトーヨーカ堂では地域に根ざした店舗づくりを目指し、中国出店当初から積極的に現地社員を登用しており、現在でも各店舗で中国人スタッフが活躍しています。

成都イトーヨーカ堂では、管理職に占める中国人社員の割合（役員を除く）は98.75%、女性スタッフの割合は70%以上となっています。女性スタッフがそれぞれの持場で能力を発揮できるよう、公平で多様性のある安定した就業環境の整備に一貫して取り組んでいます。

華糖ヨーカ堂においても、管理職に占める中国人社員の割合は98.7%に達しており、女性管理職の比率は25.7%（役員を除く）となっています。亜運村店の店長も女性が務めるなど、性別にかかわらず能力に応じた人材登用を行っています。

従業員データ(2024年12月末現在)

	成都イトーヨーカ堂	華糖ヨーカ堂
従業員数	2,246人	152人
うちパートタイマー	88人	13人
管理職に占める中国人の割合	98.75%	98.7%
管理職に占める女性社員の人数と割合(役員を除く)	456人 (62.64%)	39人 (25.7%)
女性係長人數(係長職の女性比率)	140人 (57.85%)	13人 (33%)
女性課長人數(課長職の女性比率)	55人 (56.14%)	11人 (15.3%)
女性部長人數(部長職の女性比率)	12人 (46.15%)	1人 (1.4%)
女性役員人數(役員職の女性比率)	2人 (28.57%)	1人 (1.4%)
障がい者雇用人数(雇用率)	42人 (1.87%)	7人 (4.6%)

人材育成制度

成都イトーヨーカ堂は、人材の発掘・育成と企業文化・理念の継承・浸透を図り、高度な専門技術を持つ開発チームを構築するため、2023年3月に「成都イトーヨーカ堂人材開発センター」を設置しました。同センターは、会社の発展、業界の発展、社会の発展という3段階の発展を目標としており、基盤構築、組織内研修、専門機関との連携などの取り組みを通じて、学習する組織の構築と働きがいのある職場環境の実現を目指しています。

華糖ヨーカ堂は、社是・経営理念、現場社員への支援、接客サービスに関する教育内容と、お客様への質の高い商品・サービスの提供に努めています。お客様からお褒めの言葉をいただいた従業員（正社員に限らず、パートナー社員、テナント従業員、清掃作業員、警備員も含むすべての店舗スタッフ）を全体会議で表彰し、従業員の一一体感、エンゲージメントの向上を図っています。

人材育成

● 座学教育

2024年は、全社で「成都イトーヨーカ堂専門トレーニング」を実施し、企業文化の理解、現場での接客スキルの向上、業界知識の習得と業務への活用を目指しました。研修は合計142回実施し、延べ7,098名が受講しました。

また、2023年から管理職研修を継続して実施しており、優秀で潜在能力の高い35歳以下の若手管理職を対象に、能力向上のためのトレーニングを行っています。研修コースには「企业文化」「OMOビジネス」「DXシステムの運用」「リスク分析対応」などがあり、計7回の研修に延べ203名が参加しました。



成都イトーヨーカ堂人材開発センター



幹部社員の能力開発



● 実技教育

成都イトーヨーカ堂は、現場従業員の実践能力を強化するため、生鮮部門の従業員に対する技能レベル別研修に注力しています。生鮮部門の人材教育を強化し、業務プロセスを標準化することで、店舗間の技術格差の平準化するとともに、従業員の生産性の向上に取り組んでいます。これにより、お客様のニーズにより適切に対応し、「利益×品質×効率」の向上を図っています。

2024年は、商品仕様書の作成により業務の標準化を強化するとともに、外部専門家の協力を得て定期的な集中教育と新商品開発を実施しました。また、生鮮部門従業員の技能レベル評価を継続的に実施し、247名が受験して合格率78%の成果を上げています。



● スキルアップ教育

現場担当者を中心に、接客スキル、店舗業務、商品陳列スキル、デジタル技術、ライブ配信スキルなど、重点業務分野に関する技能研修を計41回実施し、602名が受講しました。



● 認知症研修

認知症の原因と症状を理解し、売場での業務において認知症のお客様に適切に対応できるよう、3回にわたる体系的な研修を実施しました。これにより、ご本人やご家族により専門的で配慮あるサービスを提供しています。



環境についての約束



省エネの取り組み

成都における初の低炭素シーン創出プロジェクトとして、成都イトーヨーカ堂は2020年から「自然を尊重し、自然に順応し、自然を保護する」を環境理念に掲げ、ごみの分別、環境インフラの整備、廃棄物のリサイクルなどを継続しています。2024年は、24万元を投資して省エネ照明器具や設備の改修を行ったほか、生ごみと一般廃棄物を前年比35%以上、使い捨てプラスチックの使用を2%以上削減し、年間炭素排出量を約1,794トン削減しました。

華糖ヨーカ堂は、店内温度を管理する空調システムの効率的な運用に努めています。天候や気温の変化に応じて空調の運転時間や対象エリアを随時調整することで、ガスや電気の使用量を削減しています。また、施設管理業者による詳細な店舗内温度測定を実施し、温度変化に応じて空調設備の運転パターンを最適化しています。さらに、売場にはすべて省エネルギー照明設備を導入し、パッケージの照明使用量を50%に抑制するなど、電気使用量の削減に取り組んでいます。

2024年度は、店舗全体の改装に伴う飲食店やテナント店の増加により、店舗全体のエネルギー使用量（電力・ガス・水道）が増加しました。今後も、各テナントの協力のもと、店舗全体のエネルギー使用量の削減を進めていきます。

成都イトーヨーカ堂

	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
店舗数	10	11	9	9
エネルギー使用量(標準炭トン)	13,580	12,140	11,415	11,004
電気使用量 (MWh)	107,670	98,783	92,880	89,537
ガス使用量 (1,000m³)	563	684	359	412
水使用量 (1,000m³)	857	752	739	691

華糖ヨーカ堂

	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
店舗数	1	1	1	1
エネルギー使用量(標準炭トン)	1,353	1,408	1,519	1,400
電気使用量 (MWh)	7,912	7,950	8,921	7,553
ガス使用量 (1,000m³)	256	274	268	314
水使用量 (1,000m³)	63	54	65	50

2024年度受賞一覧

成都イトーヨーカ堂、華糖ヨーカ堂でのさまざまな取り組みが認められ、2024年度は以下の表彰を受賞しました。

【成都イトーヨーカ堂】

賞の名前	主催団体
2024年度 社会価値貢献賞「中水再循環」水資源節約プロジェクト	中国チェーン経営協会
2024年度 10大領軍企業	成都小売業者協会
2024年度 社会価値貢献賞	成都小売業者協会
2024年度 公益慈善先進単位	成都市次世代関心基金会

【華糖ヨーカ堂】

賞の名前	主催団体
2024年度 納税信用B級企業	国税庁朝陽区税務局